

## FONDSBØRSMEDDELELSE

15. maj 2008

### IC Companys A/S – Regnskabsmeddelelse for 3. kvartal 2007/08

**Nettoomsætningen er øget med 138 mio. DKK eller 14% til 1.104 mio. DKK i regnskabsårets 3. kvartal. Resultat af primær drift er øget med 5% til 153 mio. DKK. Ordreoptaget for efterårskollektionen 2008/09 er endeligt afsluttet med en vækst på 10%. For helåret 2007/08 ventes en omsætning i størrelsesordenen 3.750 mio. DKK og et resultat af primær drift i størrelsesordenen 375 mio. DKK.**

Bestyrelsen for IC Companys A/S har på sit møde den 14. maj 2008 godkendt 3. kvartalsregnskabet for perioden 1. januar – 31. marts 2008.

- Omsætningen i 3. kvartal blev 1.104 mio. DKK (966 mio. DKK) svarende til en vækst på 14%. År-til-dato blev omsætningen 3.119 mio. DKK (2.770 mio. DKK) svarende til en vækst på 13%.
- Bruttoresultatet blev i 3. kvartal 664 mio. DKK (576 mio. DKK) svarende til en bruttomargin på 60,1% (59,6%). År-til-dato er bruttomarginen 60,7% (58,6%).
- Omkostningerne blev i 3. kvartal 511 mio. DKK (431 mio. DKK) svarende til en forøgelse på 19%. Omkostningsudviklingen er påvirket af engangsomkostninger på samlet 20 mio. DKK.
- Resultat af primær drift er i 3. kvartal øget 5% til 153 mio. DKK (145 mio. DKK) svarende til en EBIT-margin på 13,8% (15,0%). År-til-dato er resultat af primær drift 453 mio. DKK (378 mio. DKK) svarende til en EBIT-margin på 14,5% (13,7%).
- Resultat pr. aktie blev 5,9 DKK (5,2 DKK) i 3. kvartal svarende til en vækst på 13%. År-til-dato er væksten i resultat pr. aktie på 25% til 17,4 DKK.
- Ordreoptaget for efterårskollektionen 2008/09 er endeligt afsluttet med en vækst på 10%. I lokalvaluta er væksten i ordreoptaget 11%. Væksten i ordreoptaget har således været stærkere end den tidligere udmeldte forventning på 6% - 8%.

#### Forventningerne til helåret 2007/08

- For helåret 2007/08 ventes en omsætning i størrelsesordenen 3.750 mio. DKK (tidligere 3.750 - 3.800 mio. DKK) og et resultat af primær drift i størrelsesordenen 375 mio. DKK (tidligere 400 - 440 mio. DKK). Resultatet er påvirket af engangsomkostninger på 20 mio. DKK samt vigende retailomsætning og salg i sæson i marts og april måned.
- Direkte salgsunderstøttende investeringer i form af showrooms samt reovering og nyåbning af butikker planlægges gennemført i størrelsesordenen 110 - 120 mio. DKK (tidligere 130 -140 mio. DKK). Derudover planlægges der i regnskabsåret 2007/08 gennemført investeringer i IT-plattform og lagerfaciliteter i størrelsesordenen 15 - 25 mio. DKK (tidligere 20 - 30 mio. DKK).
- Det tidligere annoncerede aktietilbagekøb på i alt 200 mio. DKK fastholdes. Det tredje og sidste program på 47 mio. DKK påbegyndes 15. maj 2008.

#### YDERLIGERE INFORMATION

Chris Bigler  
Økonomidirektør  
Telefon 3266 7017

Henrik Steensgaard  
Investor Relations Manager  
Telefon 3266 7409

IC Companys A/S – Raffinaderivej 10 – DK 2300 Copenhagen S – tel +45 3266 7788 – fax +45 3266 7703  
CVR no. 62 81 64 14 – ho@iccompany.com – www.iccompany.com

## HOVED- OG NØGLETAL

(mio. DKK)	3. kvartal 2007/08	3. kvartal 2006/07	9. mdr. 2007/08	9. mdr. 2006/07	12. mdr. 2006/07
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	1.103,9	966,3	3.119,1	2.769,5	3.353,8
Bruttoresultat	663,7	576,4	1.892,7	1.622,3	1.982,9
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	183,4	170,0	534,6	448,3	436,4
Resultat af primær drift før goodwill-amortisering og særlige poster	152,5	145,4	453,1	378,1	342,5
Resultat af primær drift (EBIT)	152,5	145,4	453,1	378,1	340,1
Finansielle poster, netto	(6,6)	(7,5)	(19,9)	(14,9)	(19,7)
Resultat før skat	146,0	137,9	433,3	363,2	320,4
Periodens resultat	105,1	97,9	311,9	257,9	240,6
<b>Balance</b>					
Langfristede aktiver i alt	842,9	859,5	842,9	859,5	816,1
Kortfristede aktiver i alt	1.436,6	1.161,9	1.436,6	1.161,9	1.033,2
Aktiver i alt	2.279,5	2.021,4	2.279,5	2.021,4	1.849,3
Egenkapital i alt	671,5	690,2	671,5	690,2	566,6
Forpligtelser i alt	1.608,0	1.331,2	1.608,0	1.331,2	1.282,7
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	(65,4)	(88,8)	104,5	78,6	291,2
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	(31,2)	(35,1)	(106,0)	(151,3)	(186,4)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktiviteter i alt	(96,6)	(123,9)	(1,5)	(72,7)	104,8
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	(95,1)	(82,7)	(171,4)	(170,0)	(261,5)
Ændring i likviditet	(191,7)	(206,6)	(172,9)	(242,7)	(156,7)
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	60,1	59,6	60,7	58,6	59,1
EBITDA-margin (%)	16,6	17,6	17,1	16,2	13,0
EBIT-margin (%)	13,8	15,0	14,5	13,7	10,1
Egenkapitalforrentning (%)	17,0	14,6	45,8	40,6	42,0
Soliditetsgrad (%)	29,5	34,1	29,5	34,1	30,6
Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill	1.386,2	1.295,3	1.337,7	1.236,9	1.126,5
Afkast på investeret kapital (%)	11,0	11,2	33,9	30,6	30,4
Rentebærende gæld ultimo, netto	730,6	653,7	730,6	653,7	557,6
Finansiell gearing (%)	108,8	94,7	108,8	94,7	98,4
<b>Aktierelaterede nøgletal*</b>					
Gennemsnitlige antal aktier eksklusive egne aktier udvandet (t.stk)	17.471,3	18.132,8	17.629,6	18.234,1	18.126,8
Børskurs ultimo perioden, DKK	180,0	317,5	180,0	317,5	318,0
Resultat pr. aktie udvandet, DKK	5,9	5,2	17,4	13,9	12,9
Cash flow pr. aktie udvandet, DKK	(3,7)	(4,9)	5,9	4,3	16,0
Indre værdi pr. aktie udvandet, DKK	37,5	38,0	37,5	38,0	31,5
Price earnings udvandet, DKK	30,5	60,5	10,3	22,8	24,7
<b>Medarbejdere</b>					
Antal ansatte omregnet til fuldtidsansatte ultimo	2.436	2.207	2.436	2.207	2.252

Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2005". Soliditetsgraden er beregnet som egenkapitalens andel af de samlede aktiver (ultimo).

\* I udvandede værdier er effekten af IC Companys' programmer for aktie- og tegningsoptioner medregnet. Sammenligningstal, hvori antal aktier indgår, er korrigeret med en justeringsfaktor på 0,9969 for effekten af medarbejderes udnyttelse af warrants.

## DISCLAIMER

Denne meddelelse indeholder udsagn om selskabets fremtidige udvikling og resultater og andre udsagn, som ikke er historiske kendsgerninger. Sådanne udsagn er baseret på forudsætninger og forventninger, som efter ledelsens overbevisning er rimelige og velunderbyggede på nuværende tidspunkt, men som kan vise sig at være fejlagtige. De faktiske resultater kan afvige væsentligt fra det, som er beskrevet som planlagt, forudsat, vurderet eller forventet i denne meddelelse.

## INDLEDNING

### Direktionsændringer

Som led i IC Companys A/S' fortsatte ambition om at løfte virksomheden yderligere har bestyrelsen, som tidligere meddelt, ansat Niels Mikkelsen, som ny administrerende direktør. Niels Mikkelsen tiltræder den 1. august 2008, samtidig med at selskabets hidtidige CEO, Henrik Theilbjørn, fratræder. Henrik Theilbjørn vil varetage sine opgaver, indtil Niels Mikkelsen tiltræder.

Niels Mikkelsen, 43, kommer fra en stilling i Esprit de Corp. Niels Mikkelsen har siden 1998 haft ansvaret for de nordiske og baltiske lande og har i perioden skabt betydelig vækst i såvel omsætning som indtjening. Fra 1996 – 1998 var Niels Mikkelsen endvidere ansat i InWear Group (i dag IC Companys A/S), senest som landechef for Danmark.

I sammenhæng med ovenstående udnævntes økonomidirektør Chris Bigler til medlem af direktionen. Chris Bigler, 38, har været ansat i IC Companys siden 2002 og fra 2004 som CFO. Chris Bigler har dermed været særdeles medvirkende til den udvikling selskabet har gennemgået siden 2004. Chris Bigler har i dag ansvar for Økonomi, Administration, Risk Management, Treasury, Shared Service, Investor Relations samt hele IT-området.

Som tidligere meddelt har koncerndirektør og COO, Mikkel Vendelin Olesen, taget imod et tilbud om at blive administrerende direktør uden for koncernen. Han fratræder derfor sin stilling i IC Companys A/S pr. 31. oktober 2008. Mikkel Vendelin Olesen vil varetage sine opgaver i koncernen, indtil han fratræder ved udgangen af oktober 2008.

Bestyrelsen vil i samråd med Niels Mikkelsen og Chris Bigler vurdere, i hvilket omfang der på kort sigt er behov for at genbesætte stillingen som Chief Operating Officer.

De ledelsesmæssige skift får ingen konsekvenser for igangsatte aktiviteter, der alle pågår.

### Igangsatte aktiviteter

Koncernen har igangsat et tre-årigt investeringsprogram for Jackpot og Cottonfield i Østeuropa (Polen, Tjekkiet og Ungarn). Jackpot og Cottonfield, der i disse lande udelukkende distribueres via egen retail, har gennemgået en meget tilfredsstillende udvikling gennem de seneste år. Det forventes, at retailomsætningen i Østeuropa for disse brands kan fordobles over den tre-årige periode fra det nuværende niveau på 150 mio. DKK. Der planlægges åbnet 20 - 30 nye butikker i 2008/09.

Koncernen har tilpasset salgsorganisationen i Kina. Omsætningsvæksten i landet har ikke matchet investeringerne i distribution og organisation, hvilket har medført en justering af organisationen. Der ventes derfor ikke flere nyåbninger i Kina før 2009. Koncernen driver i alt 35 koncessioner og 8 franchise butikker i Kina.

Koncernen har decentraliseret et internt marketing bureau, der hidtil har serviceret primært InWear, Jackpot, Matinique, Cottonfield og Part Two. En række medarbejdere er dermed overført til de relevante brand organisationer. Tiltaget bevirker en enklere koncernorganisation, styrker brandorganisationen og forankrer de identitetsskabende aktiviteter i brands. Efterfølgende har koncernen ligeledes igangsat udskilning af en intern PR afdeling i et eksternt selskab, hvor den hidtidige ledelse vil overtage ejerskabet. Disse tiltag ventes samlet at medføre besparelser på 10 mio. DKK i 2008/09.

Ressourcetildelingen til koncernens brands i den igangværende budgetproces for 2008/09 er meget differentieret mellem koncernens brands. I denne proces planlægges det også at kapitalisere på de mange investeringer, der gennem de seneste år er foretaget i koncernens fælles platform. Der ventes derfor en nul vækst i omkostningerne for den fælles platform.

## OMSÆTNINGSUDVIKLING

Omsætningen i 3. kvartal blev 1.104 mio. DKK (966 mio. DKK) svarende til en vækst på 14%. Om- sætningens væksten er positivt påvirket af netto-butiksåbninger med 20 mio. DKK og negativt påvirket af valutakursomregning med 3 mio. DKK.

### Omsætningsudvikling for egne brands:

(mio. DKK)	3. kvartal 2007/08	3. kvartal 2006/07	Ændring	9 mdr. 2007/08	9 mdr. 2006/07	Ændring
Peak Performance	266	216	23%	814	711	14%
InWear	154	157	-2%	441	436	1%
Tiger of Sweden	156	125	24%	421	326	29%
Jackpot	133	133	0%	355	357	-1%
Cottonfield	87	71	23%	240	216	11%
Matinique	80	66	20%	239	194	23%
Part Two	69	59	16%	175	155	13%
By Malene Birger	67	49	35%	154	107	44%
Saint Tropez	35	35	0%	113	118	-5%
Soaked in Luxury	27	29	-7%	82	84	-3%
Designers Remix Collection	24	19	24%	57	42	35%
<b>I alt egne brands</b>	<b>1.096</b>	<b>959</b>	<b>14%</b>	<b>3.091</b>	<b>2.746</b>	<b>13%</b>

Der er skabt fremgang i koncernens brands i 3. kvartal 2007/08 på i alt 14%. Peak Performance, Tiger of Sweden, Cottonfield, Matinique, Part Two, By Malene Birger, og Designers Remix Collection går frem med tocifrede vækstrater, mens InWear, Saint Tropez og Soaked in Luxury går tilbage.

### Omsætningsudvikling for egne brands pr. marked:

(mio. DKK)	3. kvartal 2007/08	3. kvartal 2006/07	Ændring	9 mdr. 2007/08	9 mdr. 2006/07	Ændring
Sverige	241	212	13%	694	625	11%
Danmark	217	177	23%	606	506	20%
Norge	111	84	32%	297	233	28%
Holland	80	81	-1%	238	236	1%
Belgien	58	51	13%	165	144	14%
Finland	62	50	25%	156	140	11%
UK og Irland	52	60	-13%	146	155	-6%
Tyskland	51	44	15%	142	130	9%
Schweiz	32	26	23%	94	85	10%
Canada	38	29	31%	93	75	24%
Polen	27	21	28%	91	67	35%
Spanien	21	24	-15%	53	63	-15%
Østrig	16	11	41%	51	44	18%
Rusland	16	23	-30%	50	56	-11%
Frankrig	16	13	22%	42	38	12%
Øvrige	59	53	12%	173	149	17%
<b>I alt egne brands</b>	<b>1.096</b>	<b>959</b>	<b>14%</b>	<b>3.091</b>	<b>2.746</b>	<b>13%</b>

Sverige, Danmark, Norge, Belgien, Finland, Tyskland, Schweiz, Canada, Polen, Østrig og Frankrig realiserer alle tocifrede vækstrater i 3. kvartal 2007/08.

Koncernens russiske partner konsoliderer sig efter flere år med kraftig vækst. Der ventes på den baggrund en moderat tilbagegang i Rusland for helåret 2007/08.

I Spanien, hvor salget hovedsagligt er agentbaseret, har koncernen strammet op på kreditbetingelserne og samtidigt gennemgået kundeporteføljen, hvilket har medført omsætningsfald i 3. kvartal. Der ventes tilbagegang i Spanien for helåret 2007/08.

## DISTRIBUTIONSKANALER

### Engrosdrift

Engrosomsætningen blev i 3. kvartal 831 mio. DKK (728 mio. DKK) svarende til en samlet vækst på 14%. Den samlede preorder-omsætning er i 3. kvartal øget 15%, og salget i sæson er øget 5%. Heri indgår franchise-omsætningen, der er øget 41%.

Indtjeningsbidraget i engros er i 3. kvartal øget 16% til 204 mio. DKK (177 mio. DKK) svarende til en indtjeningsmargin på 24,8% (24,3%).

Væksten i ordreoptaget for efterårskollektionen 2008/09 blev 10%. I lokalvaluta er væksten i ordreoptaget 11%. Væksten i ordreoptaget har således været stærkere end den tidligere udmeldte forventning på 6% - 8%. Dette skyldes en stærkere vækst i Peak Performance, By Malene Birger, Part Two, Matinique og Designers Remix Collection end først forventet.

Vækst	Efterår 2008/09	12 mdr. 2007/08	12 mdr. 2006/07
Peak Performance	14%	16%	22%
Tiger of Sweden	18%	43%	5%
InWear	-17%	1%	11%
Jackpot	-4%	-15%	-10%
Matinique	12%	21%	16%
Cottonfield	-2%	8%	17%
Part Two	16%	11%	14%
By Malene Birger	31%	39%	32%
Soaked in Luxury	21%	10%	9%
Designers Remix Collection	24%	28%	68%
<b>I alt</b>	<b>10%</b>	<b>12%</b>	<b>12%</b>

Peak Performance, Tiger of Sweden, Matinique, Part Two, By Malene Birger, Soaked in Luxury og Designers Remix Collection går alle frem med tocifrede vækstrater, mens InWear, Jackpot og Cottonfield går tilbage.

Indsalget af sommerkollektionen 2008/09 startede medio april og forventes endeligt afsluttet ultimo maj 2008.

### Retaildrift

Retailomsætningen blev i 3. kvartal 242 mio. DKK (211 mio. DKK) svarende til en vækst på 15%. Om-sætningen er positivt påvirket af planlagte netto-butiksåbninger og udvidelser med 20 mio. DKK.

Udviklingen i same-store-salget (organisk omsætningsudvikling) er i 3. kvartal 2007/08 realiseret med en vækst på samlet 7%. Den lavere stigningstakt sammenlignet med tidligere kvartaler skyldes udelukkende udviklingen i marts, hvor same-store væksten isoleret set var negativ med 4%. Den negative udvikling er fortsat i april med et fald på 2%, mens de første 14 dage af maj har udviklet sig positivt sammenlignet med sidste år. Den akkumulerede same-store-vækst for årets første 9 måneder er 11%.

Retaildriftens indtjeningsbidrag er i 3. kvartal realiseret med et tab på 3 mio. DKK (tab på 1 mio. DKK). Den negative udvikling er i væsentlig grad påvirket af retailaktiviteterne for InWear og Cottonfield i Ki-na, hvor organisationen, som før nævnt, nu er tilpasset. Derudover er bruttomarginen i retail realiseret lavere i 3. kvartal, som følge af flere lagernedskrivninger sammenlignet med sidste år.

Koncernen driver retail på 37.000 kvadratmeter fordelt på 234 lokationer.

### Outletdrift

Outletomsætningen i 3. kvartal blev 31 mio. DKK (27 mio. DKK) svarende til en vækst på 14%. Outletdriftens indtjeningsbidrag er i kvartalet øget 2 mio. DKK svarende til en indtjeningsmargin på 12,8% (7,8%).

Outletdrift er en integreret del af koncernens forretningsmodel til lønsomt salg af restvarer efter sæson. Koncernen driver 24 outletbutikker.

## RESULTATUDVIKLING

### Stigende bruttoresultat

Bruttoresultatet blev for 3. kvartal 664 mio. DKK (576 mio. DKK) svarende til en forøgelse på 15%. Bruttomarginen er i 3. kvartal realiseret med 60,1% (59,6%).

Koncernens indkøbsvaluta for 3. kvartal 2007/08 er afdækket til en lavere valutakurs end samme periode i 2006/07. Isoleret set betyder dette en forbedret bruttomargin for koncernen på 1,2%-point for 3. kvartal 2007/08.

Som tidligere meddelt forventes forbedringen i bruttomarginen fra den samlede effekt af udviklingen i indkøbsvalutaer at være i niveauet 1,0% - 1,2%-point i 2. halvår af 2007/08 og samlet 1,5 -1,8%-point for helåret 2007/08 sammenlignet med 2006/07.

### Stigende kapacitetsomkostninger

Omkostningerne blev 511 mio. DKK (431 mio. DKK) i 3. kvartal svarende til en stigning på 19%. Omkostningsprocenten er øget med 1,7%-point til 46,3% sammenlignet med 3. kvartal året før.

Udviklingen er påvirket af engangsomkostninger på 20 mio. DKK. 13 mio. DKK vedrører hensættelse til fratrædelsesomkostninger til koncernens administrerende direktør. Derudover har koncernen ekstraordinært tabt tilgodehavender på samlet 7 mio. DKK på to eksport partnere.

### Resultatudvikling

Resultat af primær drift er øget 5% til 153 mio. DKK (145 mio. DKK) svarende til en EBIT-margin på 13,8% (15,0%) i 3. kvartal 2007/08.

### Finansielle poster

De finansielle nettoomkostninger er reduceret 1,0 mio. DKK til 6,5 mio. DKK (7,5 mio. DKK). Renteudgifterne er øget 0,8 mio. DKK som følge af gennemsnitligt højere træk på koncernens kreditfaciliteter, mens afvikling af valutaterminskontrakter er positiv med 2,8 mio. DKK (1,0 mio. DKK).

### Skat

Der er udgiftsført en beregnet skatteomkostning på 41 mio. DKK svarende til 28% af resultat før skat.

### Nettoresultat

Periodens nettoresultat er øget med 7% til 105 mio. DKK (98 mio. DKK). Resultat pr. aktie blev 5,9 DKK (5,2 DKK) i 3. kvartal svarende til en vækst på 13%.

## LIKVIDITET OG BALANCE

### Pengestrømme

Pengestrømme fra driftsaktiviteter blev for 3. kvartal negativ med 65 mio. DKK (negativ med 89 mio. DKK) svarende til en forbedring på 24 mio. DKK. Udviklingen skyldes resultatfremgang samt mindre binding i arbejdskapital.

Bruttoinvesteringer i 3. kvartal 2007/08 blev 31 mio. DKK (35 mio. DKK), hvoraf 25 mio. DKK er anvendt til indretning af butikker og showrooms.

De frie pengestrømme fra drift og investering blev i 3. kvartal 2007/08 negativ med 97 mio. DKK (negativ med 124 mio. DKK), svarende til en forbedring på 27 mio. DKK sammenlignet med sidste år.

Kvartalets pengestrømme fra finansieringsaktiviteter blev negativ med 95 mio. DKK (negativ med 83 mio. DKK). Der er i perioden opkøbt egne aktier for 95 mio. DKK.

Den samlede likviditetsvirkning for 3. kvartal blev negativ med 192 mio. DKK (negativ med 207 mio. DKK).

### **Netto-rentebærende gæld**

Koncernens netto-rentebærende gæld blev 736 mio. DKK (663 mio. DKK) svarende til en forøgelse på 73 mio. DKK i forhold til 31. marts 2007. Forøgelsen skyldes øget kortfristet gæld som følge af øget aktivitet og koncernens aktietilbagekøb, der samlet har været på 214 mio. DKK siden den 31. marts 2007.

### **Balance**

Koncernens aktiver er øget med 258 mio. DKK til 2.280 mio. DKK pr. 31. marts 2008 (2.021 mio. DKK). Stigningen skyldes udelukkende vækst i kortfristede aktiver på 275 mio. DKK, hvoraf forøgelse af likvide beholdninger udgør 82 mio. DKK.

Varebeholdninger er øget med 89 mio. DKK sammenlignet med sidste år, svarende til 26%. Denne udvikling skyldes stigende aktivitet og et øget antal retail-kvadratmeter. Derudover er der flere varer i transit sammenlignet med sidste år, idet leveringen fra produktionsselskaberne er fremrykket for at sikre rettidig levering af sommerkollektionerne. Leveringssituationen er tilfredsstillende og forløber som planlagt. Overskudsvarernes andel af det samlede varelager er reduceret sammenlignet med sidste år.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser er øget 93 mio. DKK eller 17%, det skyldes primært stigende aktivitet, men også gennemsnitligt højere debitordage sammenlignet med samme periode sidste år.

De langfristede aktiver er reduceret med 17 mio. DKK sammenlignet med samme dato sidste år. Koncernens udskudte nettoskatteaktiver er reduceret med 54 mio. DKK til 110 mio. DKK pr. 31. marts 2008 (164 mio. DKK). Udviklingen skyldes primært en regulering på 16 mio. DKK vedrørende nedsættelse af skatteprocenter samt anvendte aktiver i 2006/07 på 33 mio. DKK.

### **Egenkapitaludvikling**

Egenkapitalen pr. 31. marts 2008 er øget med 105 mio. DKK til 672 mio. DKK i forhold til 30. juni 2007. Soliditetsgraden pr. 31. marts 2008 er 29,5% (34,1%).

I perioden er der udbetalt udbytte på 74 mio. DKK samt tilbagekøbt aktier for 124 mio. DKK.

Koncernens direktion, ledende medarbejdere og øvrige nøglemedarbejdere har i efteråret 2007 udnyttet aktieincitamentsprogrammer, hvilket har medført en forøgelse af egenkapitalen med 25 mio. DKK.

Udviklingen i egenkapitalen er specificeret på side 14.

### **Aktietilbagekøb**

Som tidligere meddelt forventer IC Companys A/S i perioden fra 3. januar 2008 til 30. juni 2008 at gennemføre aktietilbagekøb for ca. 200 mio. DKK.

Det andet program blev afsluttet den 14. maj 2008 og udgjorde 86 mio. DKK. Bestyrelsen for IC Companys A/S har på sit møde den 14. maj 2008 besluttet at iværksætte tredje og sidste program på 47 mio. DKK. Dette program iværksættes den 15. maj 2008 og løber frem til den 31. juli 2008.

Koncernen har derudover tilbagekøbt 110.000 aktier til afdækning af optionsprogram til koncernens nye administrerende direktør samt til økonomidirektøren efter dennes indtræden i direktionen. Optionsprogrammet er nærmere beskrevet i note 3 på side 16 samt i fondsbørsmeddelelse nr. 21 af 31. marts 2008.

Udviklingen i egne aktier er specificeret på side 14.

## FORVENTNINGER TIL HELÅRET 2007/08

For helåret 2007/08 ventes en omsætning i størrelsesordenen 3.750 mio. DKK (tidligere 3.750 - 3.800 mio. DKK) og et resultat af primær drift i størrelsesordenen 375 mio. DKK (tidligere 400 - 440 mio. DKK). Resultatet er påvirket af engangsomkostninger på 20 mio. DKK samt vigende retailomsætning og salg i sæson i marts og april måned.

Direkte salgsunderstøttende investeringer i form af showrooms samt renovering og nyåbning af butikker planlægges gennemført i størrelsesordenen 110 - 120 mio. DKK (tidligere 130 - 140 mio. DKK). Derudover planlægges der i regnskabsåret 2007/08 gennemført investeringer i IT-plattform og lagerfaciliteter i størrelsesordenen 15 - 25 mio. DKK (tidligere 20 - 30 mio. DKK).

Det tidligere annoncerede aktietilbagekøb på i alt 200 mio. DKK fastholdes. Det tredje og sidste program på 47 mio. DKK påbegyndes 15. maj 2008.

Ved vurdering af forventningerne skal det erindres, at koncernens omsætning og indtjening er væsentligt større i regnskabsårets 1. halvår end 2. halvår, og at 4. kvartal isoleret set er tabsgivende.

IC Companys A/S

Niels Martinsen  
Bestyrelsesformand

Henrik Theilbjørn  
Adm. direktør

### Kontaktpersoner

Chris Bigler  
Økonomidirektør  
Telefon 3266 7017

Henrik Steensgaard  
Investor Relations Manager  
Telefon 3266 7409



## LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. januar 2008 - 31. marts 2008.

Delårsrapporten er urevideret og aflagt i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som godkendt af EU, jf. afsnittet om anvendt regnskabspraksis og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporteringen for børsnoterede selskaber.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2008 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme i perioden 1. januar 2008 - 31. marts 2008.

København, den 14. maj 2008

### DIREKTION:

HENRIK THEILBJØRN  
Adm. Direktør

MIKKEL V. OLESEN  
Koncerndirektør

CHRIS BIGLER  
Økonomidirektør

### BESTYRELSE:

NIELS ERIK MARTINSEN  
Formand

HENRIK HEIDEBY  
Næstformand

OLE WENGEL  
Næstformand

PER BANK

ANDERS COLDING FRIIS

NIELS HERMANSEN

## DISTRIBUTIONSKANALER

(mio. DKK)	Engros		Retail		Outlet		Koncern	
	3. kvartal 2007/08	3. kvartal 2006/07	3. kvartal 2007/08	3. kvartal 2006/07	3. kvartal 2007/08	3. kvartal 2006/07	3. kvartal 2007/08	3. kvartal 2006/07
Nettoomsætning	831	728	242	211	31	27	1.104	966
Vækst	14%		15%		14%		14%	
<b>Indtjeningsbidrag</b>	<b>204</b>	<b>177</b>	<b>(3)</b>	<b>(1)</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>205</b>	<b>178</b>
Indtjeningsmargin	24,6%	24,3%	-1,2%	-0,9%	12,8%	7,8%	18,6%	18,4%
Ikke-allokerede fælles omkostninger*							(52)	(33)
<b>Resultat af primær drift</b> <i>EBIT margin</i>							<b>153</b> 13,8%	<b>145</b> 15,0%

(mio. DKK)	Engros		Retail		Outlet		Koncern	
	9. mdr. 2007/08	9. mdr. 2006/07	9. mdr. 2007/08	9. mdr. 2006/07	9. mdr. 2007/08	9. mdr. 2006/07	9. mdr. 2007/08	9. mdr. 2006/07
Nettoomsætning	2.199	1.991	817	684	103	95	3.119	2.770
Vækst	10%		20%		9%		13%	
<b>Indtjeningsbidrag</b>	<b>491</b>	<b>401</b>	<b>74</b>	<b>58</b>	<b>21</b>	<b>18</b>	<b>586</b>	<b>477</b>
Indtjeningsmargin	22,3%	20,1%	9,1%	8,4%	20,7%	19,3%	18,8%	17,2%
Ikke-allokerede fælles omkostninger*							(133)	(99)
<b>Resultat af primær drift</b> <i>EBIT margin</i>							<b>453</b> 14,5%	<b>378</b> 13,7%

\* Ikke-allokerede fælles omkostninger indeholder IT, koncernøkonomi, HR, legal og koncernledelse.

## RESULTATOPGØRELSE

		<b>KONCERN</b>				
Note	(mio. DKK)	3. kvartal 2007/08	3. kvartal 2006/07	9. mdr. 2007/08	9. mdr. 2006/07	2006/07 12. mdr.
2	<b>NETTOOMSÆTNING</b>	<b>1.103,9</b>	<b>966,3</b>	<b>3.119,1</b>	<b>2.769,5</b>	<b>3.353,8</b>
	Vareforbrug	(440,2)	(389,9)	(1.226,5)	(1.147,2)	(1.370,9)
	<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>663,7</b>	<b>576,4</b>	<b>1.892,7</b>	<b>1.622,3</b>	<b>1.982,9</b>
3	Personaleomkostninger	(248,8)	(208,6)	(697,2)	(599,3)	(807,2)
	Af- og nedskrivning	(30,9)	(24,6)	(81,6)	(70,2)	(96,3)
	Andre eksterne omkostninger	(234,8)	(199,9)	(663,9)	(584,0)	(755,5)
	Andre gevinster og tab	3,3	2,1	3,1	9,3	16,2
	<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>	<b>152,5</b>	<b>145,4</b>	<b>453,1</b>	<b>378,1</b>	<b>340,1</b>
	Finansielle indtægter	9,1	3,3	19,5	16,4	16,9
	Finansielle omkostninger	(15,6)	(10,8)	(39,3)	(31,3)	(36,6)
	<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>146,0</b>	<b>137,9</b>	<b>433,3</b>	<b>363,2</b>	<b>320,4</b>
	Skat af periodens resultat	(40,9)	(40,0)	(121,3)	(105,3)	(79,8)
	<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>105,1</b>	<b>97,9</b>	<b>311,9</b>	<b>257,9</b>	<b>240,6</b>

### RESULTATET FORDELER SIG SÅLEDES:

Aktionærer i IC Companys A/S	102,8	95,1	307,5	254,5	235,0
Minoritetsinteresse	2,3	2,8	4,4	3,4	5,6
	<b>105,1</b>	<b>97,9</b>	<b>311,9</b>	<b>257,9</b>	<b>240,6</b>

### RESULTAT PR. AKTIE

Resultat pr. aktie, DKK	5,9	5,3	17,6	14,1	13,1
Udvandet resultat pr. aktie, DKK	5,9	5,2	17,4	13,9	12,9

### Specifikation af nettoomsætningen:

Egne brands	1.095,9	959,0	3.090,5	2.746,1	3.322,0
Ophørte brands	0,1	1,0	0,3	6,2	7,2
Fremmede brands	7,9	6,3	28,3	17,2	24,6
<b>I alt</b>	<b>1.103,9</b>	<b>966,3</b>	<b>3.119,1</b>	<b>2.769,5</b>	<b>3.353,8</b>

## AKTIVER – BALANCE

		KONCERN		
Note	(mio. DKK)	31.03.2008	31.03.2007	30.06.2007
<b>LANGFRISTEDE AKTIVER</b>				
	Goodwill	199,2	202,2	201,0
	Software og IT systemer	18,5	19,6	24,0
	Varemærkerettigheder	0,2	0,2	0,2
	Lejerettigheder	20,2	21,4	20,6
	IT systemer under udvikling	8,2	-	-
<b>Immaterielle aktiver</b>		<b>246,3</b>	<b>243,4</b>	<b>245,8</b>
	Grunde og bygninger	176,5	174,4	177,6
	Indretning af lejede lokaler	107,3	99,7	100,2
	Driftsmateriel og inventar	129,0	117,4	122,8
	Materielle aktiver under opførelse	16,0	21,0	8,2
<b>Materielle aktiver</b>		<b>428,8</b>	<b>412,5</b>	<b>408,8</b>
	Finansielle aktiver	28,7	20,6	24,4
	Udskudte skatteaktiver	139,1	183,0	137,1
<b>Andre langfristede aktiver</b>		<b>167,8</b>	<b>203,6</b>	<b>161,5</b>
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<b>842,9</b>	<b>859,5</b>	<b>816,1</b>
<b>KORTFRISTEDE AKTIVER</b>				
4	Varebeholdninger	436,6	347,2	466,4
5	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	651,3	558,8	266,6
	Tilgodehavende selskabsskat	16,3	9,1	3,1
	Andre tilgodehavender	35,8	50,0	54,3
	Periodeafgrænsningsposter	95,1	77,1	97,9
	Likvide beholdninger	201,5	119,7	144,9
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<b>1.436,6</b>	<b>1.161,9</b>	<b>1.033,2</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>2.279,5</b>	<b>2.021,4</b>	<b>1.849,3</b>

**PASSIVER – BALANCE**

	<b>KONCERN</b>		
(mio. DKK)	31.03.2008	31.03.2007	30.06.2007
<b>EGENKAPITAL</b>			
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	663,9	685,3	559,5
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	7,6	4,9	7,1
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>671,5</b>	<b>690,2</b>	<b>566,6</b>
<b>FORPLIGTELSE</b>			
Udskudte skatteforpligtelser	29,5	19,0	29,0
Pensionsforpligtelser	5,9	8,9	5,1
Gæld til kreditinstitutter	168,0	168,0	168,0
Kapitaliseret leasingforpligtelse	-	8,2	-
<b>Langfristede forpligtelser</b>	<b>203,4</b>	<b>204,1</b>	<b>202,1</b>
Gæld til kreditinstitutter	764,0	596,5	534,5
Kapitaliseret leasingforpligtelse	-	0,7	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser	180,8	178,7	296,8
Selskabsskat	16,6	23,0	38,9
Beregnet skat af periodens resultat	121,3	105,3	-
Andre hensatte forpligtelser	-	1,2	-
Anden gæld	321,9	221,7	210,4
<b>Kortfristede forpligtelser</b>	<b>1.404,6</b>	<b>1.127,1</b>	<b>1.080,6</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>1.608,0</b>	<b>1.331,2</b>	<b>1.282,7</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>2.279,5</b>	<b>2.021,4</b>	<b>1.849,3</b>

## EGENKAPITALENS UDVIKLING

(mio. DKK)	Selskabs- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for valutakurs- regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
<b>Egenkapital pr. 1. juli 2007</b>	<b>183,9</b>	<b>(4,7)</b>	<b>(10,7)</b>	<b>320,8</b>	<b>70,2</b>	<b>7,1</b>	<b>566,6</b>
Periodens resultat	-	-	-	307,5	-	4,4	311,9
Valutakursregulering af dattervirksomheder	-	-	(13,1)	-	-	-	(13,1)
Provenu ved udnyttelse af aktieincitamentsprogrammer	1,1	-	-	25,4	-	-	26,5
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	-	-	-	5,5	-	-	5,5
Værdiregulering af valutastikringsinstrumenter	-	(28,0)	-	-	-	-	(28,0)
Udbetalt udbytte	-	-	-	0,2	(70,2)	(3,9)	(73,9)
Aktietilbagekøb	-	-	-	(124,0)	-	-	(124,0)
<b>Egenkapital pr. 31. marts 2008</b>	<b>185,0</b>	<b>(32,7)</b>	<b>(23,8)</b>	<b>535,4</b>	<b>-</b>	<b>7,6</b>	<b>671,5</b>

(mio. DKK)	Selskabs- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for valutakurs- regulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
<b>Egenkapital pr. 1. juli 2006</b>	<b>188,5</b>	<b>(17,2)</b>	<b>(8,6)</b>	<b>347,6</b>	<b>67,7</b>	<b>1,5</b>	<b>579,5</b>
Periodens resultat	-	-	-	254,5	-	3,4	257,9
Valutakursregulering af dattervirksomheder	-	-	1,9	-	-	-	1,9
Provenu ved udnyttelse af aktieincitamentsprogrammer	1,1	-	-	23,1	-	-	24,2
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	-	-	-	4,0	-	-	4,0
Værdiregulering af valutastikringsinstrumenter	-	25,8	-	-	-	-	25,8
Udbetalt udbytte	-	-	-	-	(67,7)	-	(67,7)
Aktietilbagekøb	-	-	-	(135,4)	-	-	(135,4)
<b>Egenkapital pr. 31. marts 2007</b>	<b>189,6</b>	<b>8,6</b>	<b>(6,7)</b>	<b>493,8</b>	<b>-</b>	<b>4,9</b>	<b>690,2</b>

### Udviklingen i egne aktier

Egne aktier pr. 30. juni 2007	853.607
Udnyttelse af direktionens optionsprogram	(40.000)
Tilbagekøb til afdækning af medarbejder optionsprogram	83.000
Annullering af tilbagekøbte aktier i 2006/07	(585.925)
Aktietilbagekøb 2007/08	731.200
Tilbagekøb til afdækning af optionsprogram til ny direktion	110.000
<b>Egne aktier pr. 14. maj 2008</b>	<b>1.151.882</b>

## KONCERNENS PENGESTRØMSOPGØRELSE

<b>KONCERN</b>					
(mio. DKK)	3. kvartal 2007/08	3. kvartal 2006/07	9. mdr. 2007/08	9. mdr. 2006/07	2006/07 12. mdr.
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER</b>					
<b>Resultat af primær drift</b>	152,5	145,4	453,1	378,1	340,1
Tilbageførte af- og nedskrivninger samt gevinst og tab ved salg af langfristede aktiver	27,5	25,5	78,4	69,5	95,9
Tilbageført aktiebaseret vederlæggelse	1,8	1,5	5,5	4,0	6,0
Andre reguleringer	(11,6)	13,5	(11,1)	3,0	(1,0)
Ændring i driftskapital	(219,0)	(250,5)	(366,8)	(336,1)	(93,1)
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>(48,8)</b>	<b>(64,6)</b>	<b>159,1</b>	<b>118,5</b>	<b>347,9</b>
Modtagne finansielle indtægter	8,1	3,0	19,1	16,0	16,4
Betalte finansielle udgifter	(14,4)	(9,8)	(39,1)	(29,8)	(36,4)
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>(55,1)</b>	<b>(71,4)</b>	<b>139,1</b>	<b>104,7</b>	<b>327,9</b>
Betalt selskabsskat	(10,3)	(17,4)	(34,6)	(26,1)	(36,7)
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter i alt</b>	<b>(65,4)</b>	<b>(88,8)</b>	<b>104,5</b>	<b>78,6</b>	<b>291,2</b>
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>					
Køb af aktiviteter mv.	-	-	-	(37,0)	(37,0)
Investeringer i immaterielle aktiver	(5,2)	(4,9)	(16,0)	(9,4)	(17,3)
Investeringer i materielle aktiver	(26,8)	(33,4)	(85,9)	(107,5)	(133,6)
Ændring i deposita og andre finansielle aktiver	0,4	-	(4,7)	-	(2,2)
Køb og salg af øvrige langfristede aktiver	0,4	3,2	0,6	2,6	3,7
<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i alt</b>	<b>(31,2)</b>	<b>(35,1)</b>	<b>(106,0)</b>	<b>(151,3)</b>	<b>(186,4)</b>
<b>Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktiviteter i alt</b>	<b>(96,6)</b>	<b>(123,9)</b>	<b>(1,5)</b>	<b>(72,7)</b>	<b>104,8</b>
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>					
Nettoprovenu ved optagelse af langfristede finansielle forpligtelser	-	(0,5)	-	8,9	7,5
Aktietilbagekøb	(95,1)	(82,2)	(124,0)	(135,4)	(225,5)
Udbetalt udbytte	-	-	(73,9)	(67,7)	(67,7)
Provenu ved udnyttelse af aktieincitamentsprogrammer	-	-	26,5	24,2	24,2
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i alt</b>	<b>(95,1)</b>	<b>(82,7)</b>	<b>(171,4)</b>	<b>(170,0)</b>	<b>(261,5)</b>
<b>PERIODENS LIKVIDITETSVIRKNING</b>	<b>(191,7)</b>	<b>(206,6)</b>	<b>(172,9)</b>	<b>(242,7)</b>	<b>(156,7)</b>
<b>LIKVIDER</b>					
Beholdninger primo	(369,9)	(270,1)	(389,6)	(233,4)	(233,4)
Valutakursregulering af likvider primo	(0,9)	(0,1)	-	(0,7)	0,5
Periodens likviditetsvirkning	(191,7)	(206,6)	(172,9)	(242,7)	(156,7)
<b>Beholdninger ultimo</b>	<b>(562,5)</b>	<b>(476,8)</b>	<b>(562,5)</b>	<b>(476,8)</b>	<b>(389,6)</b>

## NOTER

### 1. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Regnskabsperioden 2007/08 er første gang, koncernen aflægger delårsrapporter efter IAS 34, hvilket i forhold til tidligere delårsrapporter har medført en mere detaljeret præsentation af egenkapitalopgørelse og mere detaljerede noteoplysninger for enkelte områder. Sammenligningstal i delårsrapporterne er tilpassede, så de afspejler den ændrede præsentationsform.

Den anvendte regnskabspraksis i delårsrapporten er uændret i forhold til den i selskabets årsrapport for 2006/07 anvendte. Vi henviser til årsrapporten for 2006/07 for en nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis.

### 2. SÆSONAFHÆNGIGHED

Koncernens forretningsområde er påvirket af sæsonudsving. Disse udsving kan henføres til sæsonmæssige forsendelser til engroskunder og en salgssæson for koncernens produkter, der er varierende henover året i retail- og outletdriften. Koncernens engroshøjsæsonkvartaler er historisk set henholdsvis 1. og 3. kvartal. Omsætning og resultat før skat varierer derfor i de forskellige rapporteringsperioder, hvorfor de enkelte delårsrapporteringer ikke nødvendigvis er indikative for fremtidige trends. Resultaterne i de enkelte kvartaler kan derfor ikke bruges til pålidelige fremskrivninger af koncernens udvikling.

### 3. AKTIEBASERET VEDERLÆGGELSE

#### Tildeling af aktieoptioner i 2007/08

Som meddelt i fondsbørsmeddelelse nr. 21 af 31. marts 2008 har bestyrelsen tildelt 100.000 stk. optioner til koncernens nye administrerende direktør, Niels Mikkelsen. De tildelte aktieoptioner giver adgang til, i umiddelbar forlængelse af selskabets offentliggørelse af årsrapport for 2008/09, 2009/10, 2010/11, 2011/12 og 2012/13, mod kontant betaling, at erhverve 20.000 stk. aktier pr. år.

Bestyrelsen har endvidere tildelt Chris Bigler 30.000 stk. aktieoptioner efter indtræden i koncernens direktion. Disse aktieoptioner giver adgang til, i umiddelbar forlængelse af selskabets offentliggørelse af årsrapport for 2007/08, 2008/09 og 2009/10, mod kontant betaling, at erhverve 10.000 stk. aktier pr. år.

For begge programmer gælder, at aktieoptioner, der ikke udnyttes i et år, kan udnyttes i de efterfølgende to år. Optionerne bortfalder ved ophør af ansættelsesforholdet. Udnyttelseskursen for aktieoptionerne er fastsat som den højeste kurs af lukkekursen for selskabets aktie på OMX den 31. marts 2008 og gennemsnittet af lukkekurserne de fem forudgående børsdage. Der tillægges en årlig forrentning på 5%.

Ved anvendelse af Black & Scholes-modellen, og under forudsætning om en udnyttelseskurs på 180 DKK, en volatilitet på 25% p.a., en forventet udbytteprocent på 2,6% og en risikofri rente på 4,15% p.a. udgør markedsværdien af optionsprogrammet til Niels Mikkelsen 2,5 mio. DKK og til Chris Bigler 0,7 mio. DKK.



Som detaljeret beskrevet i årsrapporten for 2006/07 er der tildelt optioner til 66 ledere og nøglemedarbejdere. Tildelingen var præstationsafhængig og baseret på en andel fra 10% - 30% af den enkelte medarbejders løn, der via en Black & Scholes beregning udløste et konkret antal optioner til den pågældende medarbejder. Beregningen blev foretaget ud fra forudsætninger om en fremtidig volatilitet på 23% p.a., en forventet udbytteprocent på 1,3% samt en risikofri rente på 4,1%. Den samlede tildeling udgjorde 237.769 optioner, som hver giver ret til køb af en aktie til DKK 329,39 pr. aktie med et tillæg på 5% p.a. Tildelingskursen blev beregnet som gennemsnitskursen de seneste 5 handelsdage forud for tildelingen. Optionerne kan tidligst udnyttes efter offentliggørelsen af årsrapporten for 2009/10 og senest efter offentliggørelsen af årsrapporten for 2012/13. Den samlede markedsværdi af programmet er 10 mio. DKK, som regnskabsmæssigt amortiseres over løbetiden.

#### Udnyttelse af aktieoptioner i 2007/08

Aktieoptionsordningen til direktionen (2 personer) omfattede 160.000 stk. udestående aktieoptioner pr. 30. juni 2007. Direktionen har den 12. september 2007 samlet udnyttet 40.000 stk. aktieoptioner.

#### Udnyttelse af warrants i 2007/08

Ledende medarbejdere i IC Companys har den 26. september 2007 på basis af tidligere tildelte warrants tegnet i alt 112.059 stk. nye aktier a nominelt 10 DKK. Aktiekapitalen er således forhøjet med nominelt 1.120.590 DKK. De nye aktier er tegnet til kurs 173,50 uden fortegningsret for selskabets øvrige aktionærer eller andre. Provenuet til selskabet ved tegningen udgør 19.442.237 DKK.

## 4. VAREBEHOLDNINGER

(mio. DKK)	KONCERN		
	31.03.2008	31.03.2007	30.06.2007
Råvarer og hjælpematerialer	19,2	19,5	29,5
Færdigvarer og handelsvarer	387,8	312,2	292,6
Svømmende varer	29,6	15,5	144,3
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>436,6</b>	<b>347,2</b>	<b>466,4</b>

(mio. DKK)	KONCERN		
	31.03.2008	31.03.2007	30.06.2007
Lagernedskrivninger pr. 1 juli	90,9	93,2	93,2
Periodens tilgang	32,4	36,7	47,6
Periodens afgang	(53,3)	(41,3)	(49,9)
<b>Lagernedskrivninger i alt</b>	<b>70,0</b>	<b>88,6</b>	<b>90,9</b>

## 5. TILGODEHAVENDER FRA SALG AF VARER OG TJENESTEYDELSER

Bevægelse i nedskrivning til imødegåelse af tab på dubiøse debitorer:

(mio. DKK)	KONCERN		
	31.03.2008	31.03.2007	30.06.2007
Nedskrivning pr. 1. juli	37,0	44,1	44,1
Ændring af nedskrivning i perioden	49,4	8,2	8,2
Realiseret (tab)/gevinst i perioden	(23,6)	(9,5)	(15,3)
<b>Nedskrivning i alt</b>	<b>62,8</b>	<b>42,8</b>	<b>37,0</b>